

Yttrande – Granskning av Hallsbergs kommuns styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi

Ärendebeskrivning

Förtroendevalda revisorerna har låtit genomföra en uppföljande granskning av kommunens styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi. Revisionsrapporten har översänts för yttrande. Revisorernas samlade bedömning är att kommunstyrelsen inte fullt ut säkerställer en ändamålsenlig målstyrning och uppföljning till grund för god ekonomisk hushållning.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta yttrandet enligt förslag.

Ärendet

Frågor avseende kommunens styrning och uppföljning är ett område som på ett eller annat sätt berörs i återkommande granskningar. Rapporten uttrycker därmed att den samlade bilden är att Hallsbergs kommun har arbetat med dessa frågor under de senaste åren och att det skett en tydlig positiv utveckling. Det finns dokumenterade riktlinjer och styrprinciper som beskriver målstyrning och uppföljning. Mål- och budgetprocessen anses vara tydlig. Revisionsrapporten anger fyra rekommendationer som redovisas nedan. Till respektive rekommendation redovisas kommunens yttrande i form av kommentarer.

- Styrsystemet från 2014 revideras i och med ny mandatperiod.

Hallsbergs kommuns styrsystem är under översyn och kommer att revideras under 2019.

- Tydliggöra målstyrningen och målkedjan utifrån kommunfullmäktiges mål för att stärka styrningen från kommunfullmäktige, undvika målkonflikter samt stimulera ett "hängrännor" –perspektiv mellan nämnderna.

Kommunens mål- och resultatstyrningen är under översyn som naturlig del i samband med ny mandatperiod. Det har uppmärksamats och är ett arbete som börjats avseende revidering av mål och indikatorer samt utveckling av systemstöd för planering och uppföljning. Ett större förändringsarbete vidtar under 2019 i samband med budgetprocess för kommande år. I arbetet för översyn av målstyrningen ska principer för tillsyn beaktas.

- Utveckla diskussionen kring vilka medel som behöver avsättas för att uppnå fastställda mål.

Instämmer med rekommendationen och är därmed en del i den pågående planeringen av översyn av styrsystem.

- Vidareutveckla en systematisk uppföljning utifrån en tydliggjord målstyrning.

Ett ökat fokus på uppföljning och analys har varit en del i kommunens arbete med uppföljning de senaste åren och kommer ytterligare att beaktas i det pågående utvecklingsarbete. Bland annat genom utveckling av det systemstöd som är under utveckling.

Kommunstyrelseförvaltningen

Lena Fagerlund
Kommundirektör

Roger Edström
Ekonom

Bilagor

Revisionsrapport